# 平成 31(令和 1)年度 磯子区民文化センター「杉田劇場」 事業報告書

指定管理者:公益財団法人横浜市芸術文化振興財団/特定非営利活動法人チーム杉劇/ 有限会社アイコニクス/株式会社ニックスサービス共同事業体

#### 第1 基本的な方針

1. 本指定期間における基本的な方針

文化の力で区民力と地域力を最大限に引き出して、まちづくりと人づくりに貢献する区民文化センターを目指します。

2. 平成31年度の基本方針

31年度の重点取り組み「ひろげる」

区民と協働し地域を文化の力でひろげます。

# 31 年度の強化ポイント

<地域の文化を未来へひろげる仕組みの構築>

杉田劇場では、区民のニーズに合わせて、文化資源発掘隊を実施し、区民とともに、いそごの史跡や名勝などを探訪し、地域の文化資源・人材を発掘してきました。今年度はさらに、地域の文化・古典芸能や伝統技能に目を向けて、それらを伝承・普及するために、『杉劇アート de 伝承プロジェクト』として、事業を展開します。(30 年度より継続事業として実施予定)

- ・町内会や神社、お囃子保存会の協力を得て、お囃子やお神楽などの地域の祭り文化の調査(個別調査) を実施します。
- ・学校教育に地域の歴史文化を伝えていくため、こどもだけでなく指導する立場である教員等も対象 に「杉劇古典芸能体験塾」や「古典芸能講座」として、伝統芸能・古典芸能を体験できる鑑賞機会を 提供します。
  - ※(参考)『杉劇アート de 伝承プロジェクト』について

『杉劇アート de 伝承プロジェクト』地域の高齢化が進む中で区内の伝統文化・資源を調査し記録に残す目的で行い、今年度は、「調査プログラム」と、地域の教育分野における伝統文化へのアプローチを大人からこどもへとつないでいく「伝承プラグラム」を行っていきます。

杉劇アート de 伝承プロジェクト

#### 調査プログラム

- ・いそご文化円卓会議で内容検討
- ・地区単位で行う文化・芸能の現地調査

#### 伝承プログラム

- ・古典芸能講座 (教職員向け)
- ・古典芸能体験塾(こども向け)
- ・こども文化資源発掘隊(新規)

#### <区民が主体になる取組み>

- ・区民のアイデア募集から生まれた杉劇リコーダーずや杉劇☆歌劇団をはじめ、日ごろからよく利用 していただいている文化活動団体(貸館利用者:企画者、出演者)に、町内会の祭りやイベントを紹 介し新しい活動の場を提供するとともに、地域の賑わいづくり、地域づくりにも寄与できる取り組み を今年度も継続していきます。
- ・各町内会に職員が積極的に出向き、区内の声を集約し広報活動を行います。
- ・地域の文化活動においても、町内会や区民利用施設、商店街といった"まち"と杉劇リコーダーずや 杉劇☆歌劇団などの杉田劇場で生まれた"文化活動団体"、や地域の文化活動団体をつなぎ、双方の ニーズをマッチングさせていきます。
  - ※(参考)「杉劇リコーダーず」「杉劇☆歌劇団」「杉劇@助っ人隊」について

#### ○杉劇リコーダーず

平成 18 年に区民の企画アイデアから生まれた、こども(小・中学生)大人(団塊世代以上)からなる異世代交流のリコーダーアンサンブルです。親子で参加したいというメンバーや、中学校を卒業してもリコーダーずを続けたいというメンバーからの声を受け、

平成29年度からは、さらに親子で参加できるように「世界中のこどもとおとなのためのリコーダーアンブル」として、活動を続けています。定期演奏会のほか、地域のお祭りや企業・学校のイベントや、北海道から沖縄まで日本中へ出向いての演奏など、各地で文化交流を行っています。平成30年度は世界遺産に登録された出津教会・旧出津救助院(長崎)で、オルガンとリコーダーの演奏会を行ってきました。

#### ○杉劇☆歌劇団

平成 24 年に杉田劇場で生まれた「地域密着型エンターテインメント集団」です。 歌とダンス、演技のレッスンと、それぞれの先生がメンバーに合わせた指導を行っています。

振り込め詐欺防止啓発のための芝居公演や、神奈川県食育キャンペーンでのパフォーマン スなど、歌とダンスでのアウトリーチ活動も活発に行い、磯子のまちを盛り上げています。

#### ○杉劇@助っ人隊

平成19年に結成された、杉田劇場を支える「区民主体のボランティア組織」です。

「自分にできることで杉田劇場の役に立ちたい」、「文化活動に関わりたい」と、磯子区・金沢 区などから30名ほどのメンバーが登録しています。

助っ人隊会議で提案し、ロビーパフォーマンスの企画・出演や杉田劇場自主公演時のチケットテイクや場内のご案内、杉劇☆歌劇団の衣装づくりや発送作業の手伝い、レセプショニスト研修参加など、劇場運営の表方から裏方まで、隊員たちが様々なシーンで活躍しています。

# 第2 平成31年度事業報告

- 1. 平成 31 年度事業報告(事業)
  - (1) 文化芸術鑑賞の機会の提供とまちの賑わいづくり
    - ア 主として鑑賞機会提供を目的とするもの(一般対象)

#### 【事業計画】

- ①舞台芸術鑑賞シリーズ 年3回程度
  - ・音響、照明等のホールの特性を活かしたクラ シック・ジャズ・演劇等の公演を開催しま す。
  - ・第三期指定管理期間の最終年として、質の高 い海外アーティストの公演を実施します。

#### ②共催による鑑賞事業 年3回程度

・芸術団体、音楽事務所などとの共催による鑑賞事業を実施します。地元在住や出身のアーティストの公演、地元にちなんだ人物や歴史についての公演を中心に、また、配布物や公演時のMC(司会やアーティスト自身によるトーク)の中で積極的に紹介、解説します。

- ③フレンドシップパフォーマンス 年1回
  - ・区民と海外アーティストとの国際文化交流の 機会を作ります。

#### 【実施内容と達成状況】

- ①舞台芸術鑑賞シリーズ
- ■石田泰尚ヴァイオリンリサイタル 2019年6月2日 入場者数:292名
- ■気仙沼音楽復興支援 JAZZLIVE

2019年8月8日 入場者数:266名

■オペラ 真昼の夜想曲(2回公演)

2019年10月26·27日 入場者数:620名

■チェコ・フィル・ストリンク゛・カルテット

2020年3月14日

(新型コロナウイルス感染拡大予防のため 中止になりました。)

## ②共催による鑑賞事業

以下の共催事業を実施しました。

■ジェイコブ・コーラー JAZZ PIANO JAPAN

2019年9月26日 入場者数:118名

■マリア・エステル・グスマン in

Yokohama

2019年10月16日 入場者数:127名

■劇団横綱チュチュ(4回公演)

2019 年 11 月 9·10 日 入場者数: 1040 名

■椿三重奏団 麗しのヴァレンタインコン サート

2020年2月15日 入場者数:200名

③フレンドシップパフォーマンス

3月14日にチェコ・フィルと公立中学校生徒との音楽交流、国際文化交流を開催予定でしたが、新型コロナウイルス感染拡大防止のため中止になりました。

#### 【目指す成果】

- ①舞台芸術鑑賞シリーズ
  - ・身近にある劇場で質の高い芸術文化事業を提供し、施設に集まる人々の拡大を図ります。
  - ・ホールやリハーサル室の特性を活かし、区民 にアーティストの躍動感や息遣いが感じられ る鑑賞機会を提供し、ライブならではの感動 を届けます。

# ②共催による鑑賞事業

- ・連携した事務所やアーティストと、杉田劇場での公演後の影響(SNSのフォロワー数等への影響)、他会場での反応などを振り返り、効果を検証します。
- ・公演を通して、地域資源を知ることで、地元の 歴史や文化に愛着を感じる区民を増やしま す。

#### ③フレンドシップパフォーマンス

・身近な施設で、文化を通して人的交流を行い、 広い世界、異文化へ理解を深める区民を増や します。

#### 【成果】

- ①舞台芸術鑑賞シリーズ
- ・質の高い芸術鑑賞の機会を提供し、多く のお客様にお楽しみいただきました。
- ・「ジェイコブ・コーラー」のジャズ、「マリア・エステル・グスマン」のギター等、 ライブ感あるステージを多くのお客様にお 楽しみいただきました。

## ②共催による鑑賞事業

- ・「椿三重奏団」公演では、共催公演では 初の、オンラインでチケットを購入いただ けるサービスを導入し、遠方からお越しの お客様などにご好評いただきました。
- ・「劇団横綱チュチュ」など、地元で活躍 する劇団を共催公演として応援、地元ファ ンを増やすことに繋がりました。
- ③フレンドシップパフォーマンス 新型コロナウイルス感染拡大防止のため中 止。

#### イ 主として鑑賞機会提供を目的とするもの(こども、親子対象)

#### 【事業計画】

- ①杉劇アート体験塾 年1回
  - ・区内の小学生を杉田劇場に招き、公演鑑賞の 機会を提供します。
- ②杉劇古典芸能体験塾 年2回 『杉劇アート de 伝承プロジェクト』
  - ・普段関わることの少ない「伝統芸能」に焦点 をあて、区内の小学生を対象に日本古来の文 化を知ってもらう鑑賞プログラムを実施しま す。

## 【実施内容と達成状況】

- ①杉劇アート体験塾
  - ■杉劇アート体験塾 vol. 13
- 一横浜夢座 朗読劇「真昼の夕焼け」~2019年6月14日 参加者:193名さわの里小学校6年生、杉田小学校6年生、教職員、保護者
- ②杉劇古典芸能体験塾(杉劇アート体験 塾)

磯子区内の小学校を対象に芸術文化を体験・鑑賞する機会を提供しました。

■杉劇アート体験塾 vol. 14 ~若獅子会 時代劇を学ぼう~ 2019 年 12 月 5 日 参加者: 128 名

杉田小学校6年生、教職員、保護者

- ■杉劇アート体験塾 vol. 15
  - ~真鍋尚之 邦楽~

2020 年 2 月 5 日 参加者: 60 名 杉田小学校 6 年 2 組、保護者、町内会

- ③横浜市芸術文化教育プラットフォーム (実施 回数は希望校の数により変動)
  - ・区内小・中学校へのアウトリーチ事業にコーディネーターとして参画します。コーディネーターとして、学校とアーティスト間の調整役を担い、アーティストを学校へ派遣します。「体験型プログラム」(3日間程度)と「鑑賞型プログラム」(1日)があり、内容等は学校側の要望に応じて決定します。
- ③横浜市芸術文化教育プラットフォーム 全5校のアウトリーチ事業に参画しまし た。
  - ■造形の体験型授業

2019年9月10・17日

講師:テラミチ 健一朗

参加者: さわの里小学校 52 名 上中里幼稚園 65 名

■筝の体験型授業

2019年10月16・17・18日

講師:三橋 香

参加者: 浜小学校87名

■アニメ・声優・声の世界の体験型授業

2020年1月16・23・31日

講師:中村 源太

参加者:洋光台第一小学校 258 名 ■日本伝統文化「能」の体験型授業

2019年12月3·4·11日

講師:山井綱雄

参加者:洋光台第二小学校76名

■雅楽(笙)の体験型授業

2020年2月4日

講師:真鍋尚之

参加者:洋光台第三小学校53名

④杉劇キャラバン (実施回数は希望校の数により変動)

杉田劇場独自の取り組みとして、学校でのアート体験の機会を提供します。

④杉劇キャラバン

杉田劇場の事業を地域や学校に提供しました。

・「小学生の歌声を地域に届けよう!歌 声プロジェクト!」として、杉田劇場 の音響スタッフとともに、区内小学校 に出向き子どもたちの歌声を録音、地

域の各所で歌声を流しました。

- ・「杉劇リコーダーず」メンバーが各地 に出張し演奏を届けました。
- ・「出張ロビーパフォーマンス」として 職員・助っ人隊が地元の幼児園に出張 し、演奏を届けました。

- ⑤ひよこ♪コンサート 年2回
  - ・「0 才から入場可能なコンサート」とし、未就 学児とその親である子育て世代を対象に、文 化体験やコミュニティとして情報収集の場を 提供します。
- ⑤ひよこ♪コンサート 計3回実施しました。
  - ■ひよこ♪コンサート Vol. 39
  - ~夏まつりだよ!ひよこ♪コンサート~ ※「杉田劇場夏まつり」と同日開催 2019 年 8 月 24 日

出演:カプマリ

入場者数:275名(2回公演分)

- ■ひよこ♪コンサート Vol. 40
- ~ひよこのもりで もういいかい?!~ 2019年12月1日

出演:しゅう さえこ

入場者数:522名(2回公演分)

■せんきょにいこう!

おおきなうた♪しあわせコンサート

2020年1月25日

出演:しゅう さえこ

入場者数:290名

主催:明るい選挙推進協議会

#### ⑥ロビーパフォーマンス 年12回

・主にこども向けの歌、楽器演奏、踊り、アート 体験等のパフォーマンスをロビーで開催しま す。

#### ⑥ロビーパフォーマンス

- ・11 回実施しました。(3月1日はコロナウイルス感染拡大防止のため、中止。)
- ・幼児園クリスマス会にて、「出張ロビーパフォーマンス」を1回、実施しました。

#### 【目指す成果】

①杉劇アート体験塾

#### ②杉劇古典芸能体験塾

- ・小・中学生に舞台芸術の鑑賞や体験の機会を 通じて、生の音楽や演劇の楽しさを伝えます。
- ・公演鑑賞の際のマナーや基礎知識を学べるようにします。
- ③横浜市芸術文化教育プラットフォーム

#### ④杉劇キャラバン

アーティストと劇場スタッフが一緒に学校に出 向いて芸術文化の鑑賞や体験を行うことで、子 どもたちの創造性を育むとともに、杉田劇場が 「わがまちの劇場」であることを理解するし文 化活動に興味をもってもらうきっかけにしま す。

#### ⑤ひよこ♪コンサート

・子育て支援の一環として、音楽を通じた親子 のふれあいの場とします。また、子育て世代同 士をつなぎ、交流の場作りの機会とします。

## ⑥ロビーパフォーマンス

・出入りが自由なロビーでの事業の為参加しや

#### 【成果】

①杉劇アート体験塾

戦争体験を伝える、平和教育の一助となり ました。

#### ②杉劇古典芸能体験塾

磯子区内の小学校を対象に芸術文化を体験・鑑賞する機会を提供し、子どもたちの芸術性・創造性を育む一助となりました。

③横浜市芸術文化教育プラットフォーム 学校教育とアートを繋ぎ、様々な分野で 活躍するアーティストと間近で触れ合 い、体験することで、子どもたちの創造 性を育む機会を多く作ることができまし た。

#### ④杉劇キャラバン

杉田劇場の各事業を地域に提供することで、文化芸術に興味・関心をもっていただくきっかけ作りとなりました。また、地域の人々が文化芸術を通して繋がる交流の場となりました。

# ⑤ひよこ♪コンサート

0歳から入場可能な、親子・家族で楽しめるコンサートを開催することで、子育て支援に繋がりました。また、今年度よりオンラインでチケットを購入できるサービスを導入。スマートフォンを多く利用する世代であるママ・パパたちに好評が得られ、より多くの方への「杉田劇場のひよこ」の周知に繋がりました。

#### ⑥ロビーパフォーマンス

参加無料・予約不要、出入りが自由な口

すく、初めての来館者を開拓するとともに地 域の居場所としての開かれた劇場を目指しま す。

・各回の企画、演出等についても杉劇@助っ人 隊や地域文化活動団体が参画することで、区 民主体の運営を実現します。 ビーで気軽に参加できることから、毎月 楽しみにお越しくださる親子が増えまし た。ピアノ・歌・ダンス・楽器づくり・ パーカッション・パネルシアター・手遊 び・紙芝居など、プログラムも多岐にわ たり、内容を充実させることができまし た。今年度より「出張ロビーパフォーマ ンス」もスタートし、幼児園へ音楽を届 けました。

また、杉劇@助っ人隊の協力を得ることで、地域交流の場となりました。

ウ 主として街のにぎわいづくりと地域連携強化に資するもの

#### 【事業計画】

- ①杉田劇場夏祭り 2019 8月開催予定
  - ・より密接な地域交流を図るため全館を開放 し、施設オープンデーとして夏まつりを開催 します。
  - ・劇場へ気軽に足を運んでもらう機会をつく り、こどもからお年寄りまで幅広い年代層の 地域交流を促します。
- ・企画には杉劇@助っ人隊や地域の団体が参画します。
- ②第7回磯子音楽祭 磯子公会堂にて 12 月開催 予定
  - ・磯子出身や在住のアーティスト、磯子にまつわる公演内容で音楽祭を開催します。

#### 【目指す成果】

- ・区民が出演、企画等に参加、文化活動や文化施設に興味のなかった方を巻き込み、劇場を身近に感じ、豊かな区民文化を誇りに思えることを目指します。
- ・杉劇リコーダーずや杉劇☆歌劇団といった実績 のある団体のほかにも、杉田劇場の利用団体に 呼びかけ、新たな活動領域への進出を支援しま

## 【実施内容と達成状況】

①杉田劇場夏まつり 2019

2019年8月24日 入場者数:1151名 31年度は「アフリカ開発会議」連携事業 として開催。

②第7回磯子音楽祭

2019年12月21日 入場者数:718名

会場:磯子公会堂

磯子のまちを音楽で盛り上げることを目 的に始まった、磯子区との共催事業。

#### 【成果】

①杉田劇場夏まつり 2019

施設全館を使用したオープンデーとして 開催することで、子どもからお年寄りま で幅広い年代層の地域交流を促進すると ともに、街のにぎわいづくりに繋がりま した。また、ギャラリー特設ステージに は「杉劇リコーダーず」や「杉劇☆歌劇 団」、地域で活躍する区民団体が多数出 す。

演。「杉劇@助っ人隊」も企画から参加し、職員と共にアイデアを出し合って作り上げたことで、施設をより身近に感じられる夏まつりとなりました。

#### ②第7回磯子音楽祭

31 年度は磯子公会堂で開催。「ベートーヴェン;第九交響曲第4楽章合唱つき」に区民公募合唱団が参加するほか、区内で活動するアーティスト・音楽団体等が出演しました。

プロ・アマ問わずステージを作り上げる ことで、地域の文化芸術の力の向上に繋 がりました。

(2) 地域における文化活動の担い手育成

ア 演じ手や支える人材の発掘・育成

#### 【事業計画】

- ①区民が参加する文化活動団体の運営及び協働・ 支援
- ・杉劇リコーダーず、杉劇☆歌劇団、杉劇@助っ 人隊等の事業でワークショップの企画運営やアウトリーチ活動を実施します。また、施設利用の優先予約や利用料の減免など、各団体の活動に対する支援を行います。

# 【実施内容と達成状況】

- ①区民が参加する文化活動団体の運営及び 協働・支援
  - ・「杉劇リコーダーず」(参加人数:53名) 年間を通じて計20回、リハーサル室に てワークショップを実施しました。 (第9回目定期演奏会は、新型コロナウ イルス感染拡大防止のため、中止とな りました。)
  - ・「杉劇☆歌劇団」(参加人数:12名) 年間を通じて計 25 回のワークショップを実施しました。31 年度は、「杉田劇場夏まつり 2019」(2019年8月24日)、「第7回磯子音楽祭」(2019年12月21日)、「せんきょにいこう!おおきなうた♪しあわせコンサート」(2020年1月25日)、「杉田劇場冬まつりライブ2020」(2020年2月9日)に出演しました。
- ②いそご文化資源発掘隊 年2回『杉劇アートde 伝承プロジェクト』
- ②いそご文化資源発掘隊 計4回実施しました。

・区民の情報力と意欲を最大限に活かし、磯子 の文化にちなんだ人・もの・場所に目を向け、 文化の伝承につなげます。 ■Vol.45 美空ひばりが立った磯子の舞 台

2019年6月24日 参加者:56名

■Vol. 46 NTT のケーブ ル名は歴史の生き証 人

2019年10月28日 参加者:17名

■Vol. 47 地図博覧会 in 磯子

③こどもいそご文化資源発掘隊

2019年12月22日 参加者:58名

■Vol. 48 まち歩きが楽しくなる神社の お話

2020年2月8日 参加者:37名

栗木神社探検と木工作のプログラムで、 子供向けに夏休みイベントを開催しまし

2019年8月2日 参加者:15名(保護者

- ③こどもいそご文化資源発掘隊 年1回『杉劇アート de 伝承プロジェクト』〈新規>
  - ・夏休みを利用して、こども対象に地域の文化 資源に触れるプログラムを作ります。
  - ・区民の情報力と意欲を最大限に活かし、磯子 の文化にちなんだ人・もの・場所に目を向け、 文化の伝承につなげます。
- ④古典芸能講座 年1回 『杉劇アート de 伝承プロジェクト』
  - ・教職員向けの事業として、地域の伝統文化に ついての知識や経験を学校教育に活かせるよ うな講座を展開します。

#### ④古典芸能講座

含)

横浜市音楽教育研究会、磯子区音楽教育研究会(市内、区内小学校中学校の音楽教員の勉強会)で実施しました。

# 【目指す成果】

- ①区民が参加する文化活動団体の運営及び協働・ 支援
  - ・文化を通じて積極的に地域に関わる人材を育成します。

#### ②いそご文化資源発掘隊

## 【成果】

- ①「杉劇リコーダーず」「杉劇☆歌劇団」は、 ワークショップの他に、出張演奏や、杉 田劇場の自主公演に多く参加すること で、団体の力量向上、地域連携強化に繋 がりました。
- ②いそご文化資源発掘隊
- 磯子区を中心とした地域の「人」「文化」「歴史」等を発掘し、参加者と共に史跡等を めぐり、話合うことで、住んでいる地域 の魅力の再発見に繋がりました。

## ③こどもいそご文化資源発掘隊

- ・地元に住んでいても知らなかった、訪ねたことがなかった場所を開拓し、地域への愛着を 増進します。
- ・案内役も区民を中心に適任者に依頼すること で、その後の人材ネットワークにつなげます。

・区内の教育現場において、地域を知ること、地域の伝統文化や伝統芸能の造詣が深まるきっかけを作ります。

郷土のことを知り地域とのかかわりを持つきっかけづくりになり、地域の文化の魅力を次世代につなげることができました。

夏休みに実施し、親子で参加することで

③こどもいそご文化資源発掘隊

音楽教育研究会などの教育現場にアーティストを紹介することで、伝統文化・芸能への興味・関心を引き出すきっかけ作りとなりました。

# イ 団体や人をつなぐ仕組みづくり、環境整備

#### 【事業計画】

④古典芸能講座

①いそご文化円卓会議 年3回『杉劇アート de 伝 承プロジェクト』

- ・区内団体や有識者が、それぞれの地域が持つ 伝統的な文化・芸能についての情報交換や、 伝統文化の伝承・普及につなげるための記録 を残すにあたり、取材の内容を検討する会議 を実施します。
- ②磯子文化ガイドブックの発行 年1回『杉劇アート de 伝承プロジェクト』
  - ・30年度に引き続き磯子区町内会の文化活動を特集します。
- ③文化・古典芸能の調査、活用『杉劇アート de 伝承プロジェクト』
  - ・地域のまつりや伝統芸能・伝統技能などの実態を調査し、杉劇☆歌劇団の活動に活かします。

#### 【目指す成果】

各町内会や団体と顔の見える関係を築きながら、地域での伝統芸能の実態を調査し、地域文 化伝承のつなぎ役となります。

# 【実施内容と達成状況】

④古典芸能講座

①いそご文化円卓会議 下記日程で計4回実施しました。

• 2019 年 6 月 4 日

- •2019年9月3日
- 2019年11月18日
- 2020 年 3 月 3 日
- ②磯子文化ガイドマップの発行 2020 年 3 月に発行、各所に配布しました。
- ③文化・古典芸能の調査、活用 調査・記録プログラム報告書として、祭 り風景を収録した DVD 付き『磯子の祭景』 を 2020 年 3 月に発行、各所に配布しまし た。

#### 【成果】

『磯子の祭景』発行により、次世代に伝 えていくべき文化の担い手づくりを支援 することができました。また、地域にお

ける祭り文化を文字情報のほかに、映像 や音声で記録し地元に残すことができま した。

# (3) 地域課題への取り組み、社会包摂型事業

#### 【事業計画】

①歌声プロジェクト (実施回数は希望校の数により変動)

・小学生の歌声を収録し、商店街や区役所等の 公共空間で流します。

②杉劇ちょこっとカフェ (青少年対象:年2回、 高齢者対象:年4回程度)

- ・磯子区青少年地域活動拠点「イソカツ」と連携をして、中・高校生も参加できる居場所づくりを行います。
- ・地域と連携して、高齢者の生きがい探し、仲間作りにつながる大人のための居場所づくりを行います。

#### 【実施内容と達成状況】

①歌声プロジェクト

下記2校に出向き、こどもたちの歌声を録音。公共施設や区役所で放送しました。

- ・浜小学校(2019年7月8日録音)
- ·梅林小学校(2019年12月10日録音)
- ②杉劇ちょこっとカフェ

31 年度は、「イソカツ」連携で3回、おとな向けで3回実施しました。

- **■「イソカツ」のちょこっとカフェ** 
  - ・UV レジンをつくろう!

2019年5月15日 参加者:15名

・リース作り体験

2019年9月7日 参加者:18名

みんなで船を作ろう!

2020年1月18日 参加者:15名

- ■おとなのちょこっとカフェ
  - ・誰でも弾けちゃう三味線入門

~その1

2020年1月15日 参加者:11名

- ・レコードを聴きながら珈琲・・・ 2020 年 1 月 28 日 参加者:11 名
- ・誰でも弾けちゃう三味線入門

**~**その2

2020年2月14日 参加者:10名 (2020年3月11日の三味線入門~その3については、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、中止となりました。)

#### 【目指す成果】

- ①歌声プロジェクト
  - ・学校の文化活動に対する地域の理解を促進、

# 【成果】

①歌声プロジェクト

子どもたちの歌声が公共施設や区役所で

「地域がこどもたちを育てる」機運を醸成します。

#### ②杉劇ちょこっとカフェ

・地域のこどもや高齢者が杉田劇場の自主事業 (杉劇夏まつり 2019 など) に参加できるよう 促し、居場所づくりと同時に文化活動に関わ るきっかけづくりの場を提供します。 流れることで、地域の活性化と、子ども と地域の繋がり強化に貢献しました。

②杉劇ちょこっとカフェ

地域交流の機会と、文化芸術にかかわるきっかけを提供しました。

#### 2. 平成 31(令和1)年度事業報告(運営)

(1)共同事業体による専門性と地域の力を融合させた運営

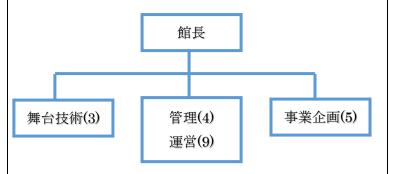
共同事業体構成団体の専門性と地域の力を融合させた運営を行います。各社が業務を分担し、適切に人材を配置します。また、地域での活動を踏まえた効率的な勤務体制で、施設利用や舞台に関する技術的な相談等を受けられる体制を維持します。

# (2)必要な人材配置と職能

1. 共同事業体の構成

財団 (館長・代表団体) / NPO 法人チーム杉劇 (事業、施設運営、維持管理) /

アイコニクス (舞台) /ニックスサービス (清掃、設備保守、管理)



# 2. 人員体制

役職・担当		所属
館長		財団
舞台	照明	アイコニクス
舞台	音響	アイコニクス
舞台	舞台	アイコニクス
管理/管理チーフ		チーム杉劇

■人材の配置は以下の通りとしま

館長:1名

した。 (1年度末)

事業企画チーフ:1名

事業企画スタッフ:2名

施設管理チーフ:1名

施設管理スタッフ:3名

施設運営スタッフ:10名

舞台技術スタッフ:3名

※設備管理を担当するニックスサービスは、開館前や施設点検日を中心に建物管理や清掃業務に当たりました。

# 人員体制

- ■施設勤務者 2名以上常駐。実施。
- ■舞台技術スタッフ 1名以上常 駐(9~19時) 実施。
- □建物管理/清掃スタッフ 開館 前作業、月例作業時 実施。

管理	総務	チーム杉劇
管理	経理	チーム杉劇
管理	労務	チーム杉劇
事業企画/事業チーフ		チーム杉劇
事業企画		チーム杉劇
事業企画		チーム杉劇
運営		10 名 チーム杉劇
(こんしぇるじゅ)		(パート)

※設備管理のニックスサービスは常駐しない。

·館長 1名 (財団)

舞台 3名 (アイコニクス)

管理 4名(チーム杉劇)

・事業企画 3名 (チーム杉劇)

運営 10名(チーム杉劇)

- ※上記の他、財団事務局において以下のバックアップを実施
- ・経営企画室(JV会議出席、経理事務指導 等)
- ・総務グループ (財団職員の給与計算及び社会保険、修繕 対応 等)

#### 【目標等】

・人員体制を安定させ、区民主体の運営を実現します。

・区民主体のNPO法人チーム杉劇 理事会の運営方針に則り、財団事 務局とも連携して、安定した体制 で運営を行いました。

#### イ 情報共有及び研修の実施

○シフト勤務のため、全員がそろうことが少ない中で、ネットの情報ツール、毎日朝礼実施、連絡ノートの活用などで、日常的な情報を共有するとともに、各社のコミュニケーションを深めながら、各専門の会議を定期的に行い、共同事業体間での連携を計ります。また、地域における会合へも積極的に参加します。

○職員のスキル向上、ホスピタリティの向上などを目的と して実践的な研修を実施し、ホール

運営や様々なニーズの利用者に対応します。クレーム対応を生かしお客様対応マニュアルを

再整備し、スタッフ間で共有し、業務改善をします。

#### 【実施予定等】

#### ■各種会議等

- 朝礼(出勤スタッフ) 1回/日
- ・事業ミーティング・管理ミーティング 3回/月
- ・月例全体ミーティング(館長以下常勤スタッフ) 1~2 回 | ■事業ミーティング 2回/月 /月
- ・CS 会議(チーフ、舞台技術チーフ、設備担当者) 4 回/年
- ・代表者会議(財団施設担当理事、NPO 理事長、アイコニクス代 表、ニックスサービス代表、館長)2回/年
- ・防災管理会議(館長、火元責任者) 2回/年
- ・地域ケア会議への参加 2回/年
- ・磯子区民利用施設館長連絡会への参加 6回/年
- ・磯子区子育て支援連絡会

2回/年

- ・区民文化センター(市民プラザ)館長連絡会 6回/年
- ·全国公立文化施設協会·神奈川県公立文化施設協会 2回
- · 磯子区小学校校長会 · 中学校校長会 適宜
- 金沢区小学校校長会

適宜

らびすた新杉田テナント会

1回/月

#### ■各種研修等

- ・新人研修・実務研修 1回以上/年
- 防災・防犯研修 2回/年
- ・アートマネジメント研修 1回以上/年
- ・コンプライアンス研修 2回以上/年
- ・マイナンバー研修 1回/年
- ・人権研修 2回以上/年 <新規>
- ・予約システム研修 1回/年
- ・ユニバーサルサービス研修 1回/年 <新規>
- レセプショニスト研修 1回/年
- ・食品衛生責任者研修 1回/年

- 情報共有や意思決定会議を定期 的に開催しました。
- ■朝礼(出勤スタッフ) 1回/日 年間を通じて毎朝実施
- ■月例会議(館長以下常勤スタッ フ) 1~2回/月実施
- □CS会議(チーフ・舞台技術チー フ・設備担当者) 随時実施
- ■代表者会議(財団施設担当理 事、NPO理事長、アイコニクス 代表、ニックスサービス代表、 館長) 2回/年 実施
- □磯子区火災予防協会の総会や意 見交換会、また「防災研修会 (10/24, 25)」に参加しました。
- ■全職員コンプライアンス・人権 研修(9/10)
- ■施設予約システム:システム操 作研修(4/15)
- ■普通救命研修:新規職員対象 (7/3)
- □その他主な研修
  - 4/1 新採用者研修
  - 4/9 CN チケットシステム研修
  - 5/23 事業チーム研修
  - 6/5 全国公文協総会
  - 7/12 経理セミナー
  - 9/10 防災訓練・消防署講和
  - 7/18 公共建築物の保全に関す
  - る研修
  - 10/24 広報研修
  - 10/24.25 防災研修(火災予防 協会)

11/19,22 契約研修1/22 食品衛生責任者研修※財団コンプライアンス委員会毎月

# (3) 効率的な運用と利用者サービス

- ○こどもからお年寄り、障がいのある方々にも利用しやすいよう、スタッフが決め細やかなサポートを行います。地域ケアプラザ等との連携を含めて、あらゆる層の対応をします。
- ○地域情報の集積・発信地として、情報コーナーを整理・ 活用します。
- ○施設 Web サイトをさらに活用し、利用者のニーズに基づいた情報提供を行います。すでに運用しているブログのほか、情報の種別に適した広報媒体を使用し、多方面へ配信していきます。
- ○スマイルクラブ通信(ペーパーベース)の発行などで個別 に届く情報を増やします。
- ○杉田劇場の友の会組織であるスマイルクラブの会員メリット等の内容を刷新し、会員増を図り、チケット販売数や 参加者数を伸ばし、チケット収入増を目指します。
- ○チケット購入の利便性を図るために、WEB を利用したチケット販売を開始します。 <新規>
- ○区内小中学校の校長会や磯子事業会などを介して、予約 システムご利用以外の層に、空室の活用を促します。

- □車椅子: 4Fロビーに設置 老眼鏡: 受付に常設
- ■担架にもなるベンチ:4Fロビーに2台・5Fホワイエに1台常設
- ■AED:4Fロビーに設置
- □ビル内駐車場サービス券の取り 扱い
- ■チケットの WEB 販売を実施

#### 【実施予定等】

- ■ホームページ、ブログの定期的更新/年24回以上
- ■公演情報等の収集・配架/年1,800件
- ■SNSの配信/年 50 回以上
- ■スマイルクラブ通信/年12回発行

■ホームページ、ブログの定期的 更新

ブログの更新:月1回程度 ホームページの定期更新:必要 な公開情報により、随時更新。

Twitter、Facebook:随時

- ■公演情報等の収集・配架 月 3 件程度
- ■「ひよこメール倶楽部」会員数: 560名

発行回数:各公演時 年2回

#### ■施設利用率目標

・ホール 76% (日単位)

・ギャラリー 96% (週単位)

・リハーサル室 60% (コマ単位)

・会議室 60% (コマ単位)

・練習室 95% (コマ単位)

■施設の年間利用者数 94,000 人

■施設利用率

全体:75%

(平成30年度実績75%)

ホール:76%(日)・63%(時

間帯)

ギャラリー:91%(週)

リハーサル室:62% (時間帯)

会議室:A= 62%・B=

59% · C=61% (時間帯)

練習室: A=93%・B=97%・

C=90% (時間帯)

■施設の年間利用者数

83,392 人

※公演講座などの文化事業享受者

数を含む。

■施設利用者懇談会の開催

コロナウィルスの影響で中止。

# (4) PDCA サイクルの運用

○貸館利用者や主催公演参加者、来場者へのアンケート、 ワークショップ利用者の提案のほか施設設備の保守案件等 の日常的なデータを適切に蓄積して整理・分析し、モニタ リング等で横浜市へ報告します。

○PDCAサイクルを的確に運用し、事業の推進につなげます。

- ・業務振り返り(自己評価)の実施 2回/年(上半期・下半期)
- ・各事業後の反省会の実施(アンケート結果の集計、分析 など)

- ■モニタリングでの磯子区への月 次報告 月1回四半期報告 年4回
- ■業務振り返り(自己評価):2回
- □各事業後に反省会を実施するとともに、アンケート結果を速やかに集計、分析を行いました。 月 2~3 回の事業ミーティングを行い、実施した事業の結果を後の事業運営に反映し、業務の改善を行いました。

- 3. 平成 31 年(令和 1)年度業務報告(維持管理)
  - (1)維持管理
    - ○「横浜市公共建築物マネジメントの考え方」に基づきプ リメンテナンス(予防保全)に心掛け、施設の長寿命化に
- □舞台保守点検、建築設備業務 契約・計画通り実施

- つながる維持管理を行います。
- ○法令、業務に関する仕様書、業務の基準等に定める内容 に沿って適切な保守点検等施設維持管理を実施します。
- ○施設の長寿命化を図るため、日数が必要な修繕に対応で きるよう開館日を見直します。また、

各設備の劣化状況を把握し、横浜市への報告・協議を行 うとともに長期修繕計画やその対応を 図ります。

- ○建物管理及び清掃については主に営業時間外に業務を行い、最大限の施設提供を実現します。
- ■施設休館予定日:4月9日(火)、5月14日(火)、6月 11日(火)・12日(水)、7月9日(火)、8月13日(火)、 9月10日(火)、10月8日(火)、11月12日(火)、12 月10日(火)、12月29日(日)~31日(火)、1月1日 (水)~3日(金)、1月14日(火)、2月12日(水)・13 日(木)、3月10日(火)

- □建物・設備巡回点検 毎月の保守点検日に実施 11/12 建築物及び建築設備の劣 化調査
  - (横浜市建築保全公社が実施)
- □防火管理自主点検 毎日終業前に実施
- ■その他
  - 日常の小破修繕 随時実施
- ・屋内エスカレーター上部のガラ ス天井雨漏り修繕(管理組合対 応)5月
- ・パッケージエアコン(1台)の機器交換修繕(ニックス対応)6/24
- 冷温水発生機化学洗浄 9/14~9/30
- 事務室バルコニー雨漏り修繕 (管理組合対応) 11/9~12/5
- ・自動ドア修繕 11/12
- ・ホールエントランスの防煙シート交換 12/2~3
- ・エスカレーター・エレベーター 修繕 12/8~10
- 舞台吊りマイクワイヤー交換 1/29~30

#### (2) 環境への配慮

- ○横浜市が掲げる、「ヨコハマ3R夢プラン」に積極的に取り組み、エコロジー活動を推し進め、
  - コスト削減への意識改革をはかり、省エネ活動を行います
- エコマテリアルの導入
- ・産廃ゴミ分別の徹底
- 古紙リサイクル
- ・インクカートリッジ回収事業への参加

- □「ヨコハマ3R夢プラン」への 積極的取組み
  - ごみゼロルート回収の毎回利用。
- ・廃棄ゴミ分別の徹底だけでな く、利用者へのゴミの持ち帰り や分別の呼びかけも積極的に行 いました。
- ・ 古紙リサイクル、事務所内での 裏紙利用に努めました。
- □ インクカートリッジ回収事業

常時

#### 4. 31年度業務報告(収支)

- (1) コスト削減と収入向上
  - ○消耗品、コピー、印刷費等の日常的な事務費の利用方法・ 頻度を見直し、削減します。
  - ○利用者に負担をかけない範囲で、省エネを励行し、光熱 水費を削減します。
  - ○ホールの耐震改修工事後、30 年度は利用率が一時的に下がりましたが、ホール、会議室やリハーサル室の利用を促進するために、町内会や学校の校長会、磯子事業会や工業会等で積極的に広報を行います。
  - ○質の高い協力公演などの実施を通して、販売手数料収入 を上げます。
  - ○杉田劇場の友の会組織であるスマイルクラブの会員メリット等の内容を刷新し、会員増を図り、チケット販売数や 参加者数を伸ばし、チケット収入増を目指します。(再掲)

(目標:30年度比10%増(1年10月末会員109名)

- ■コピーは両面印刷や裏紙使用 を徹底した。
- ■不使用箇所の照明の消灯を心 掛けた。
- ■2020年2月~3月は新型コロナ ウィルス流行の影響により、利 用率が大きく下がった。(※た だし、市からの補填を5月に予 定)
- ■31 年度利用料金収入 18,314 千円(目標達成率 87%)

(市の補填額は未定)

#### (2) 外部資金導入

○協賛金、助成金の獲得に努めます。

(目標) 助成金獲得 地域創造

193 万円

円 協賛金

助成金(地域創造) 216 万円

19 万円

協賛金獲得 企業、店舗等 20 社 40 万円

# 5. その他

- (1) 危機管理対策
  - ○磯子区の防災計画への協力、災害時における帰宅困難 者対応
  - ・帰宅困難者受入のための物品等を預かり、適切に管理します。
  - ・一時避難場所開設のため、らびすた新杉田に協力を要請し、終夜受入体制を維持します。
  - ○ビル管理会社と連携し、消防計画の点検・見直しを随時行うともに、必要な訓練を実施します。
  - ・共同防火防災管理協議会、及び共同防火防災訓練に参加します。

共同防火防災管理協議会への参加 2回/年

- □「消防計画」の整備 常時。
- ■防火防災訓練の実施 1回/年 9/10 全体ミーティング時に防 災・避難訓練実施。

その際、消防計画及び緊急時の対応についてスタッフと情報共有を行い、周知徹底しました。

■ らびすた全館防災訓練に参加 3/23 共同防火防災訓練への参加

1回/年

・消防計画と、緊急時の対応についてスタッフに周知徹底します。

防災研修

2回/年(再掲)

○施設利用者の安全確保に配慮し、貸館利用者や事業主 催者等に対して、緊急時の対応について事前案内を行う ほか、必要に応じて協議を行います。

## (2) コンプライアンスの取組

- ○関係法令、条例、規則等と定められた手続きを遵守し、 施設を管理運営します。
- ○毎月、横浜市芸術文化振興財団で実施するコンプライ アンス委員会での情報を、スタッフ全員に情報共有し、 注意喚起します。
- ・コンプライアンス委員会(館長) 1回/月
- ○各種研修の実施及びチェックシートを活用した確認 や振り返りを行うなど、個人情報保護をはじめとするコ ンプライアンスへの取り組みを徹底します。
- ・コンプライアンス研修(職員) 2回以上/年(再掲)
- ・マイナンバー研修 1回/年(再掲)

- ■財団コンプライアンス委員会への 出席(館長)1回/月
- ■全職員コンプライアンス研修 (9/10)

# 平成31/令和 1年度 「磯子区民文化センター杉田劇場」 収支状況報告書(2020.3月末)

収入の部

科目	当初予算額 (A)	補正額 (B)	予算現額 (C=A+B)	執行額 (D)	差引 (D-C)	説明	仕訳(例示) 〜資金計画書より〜
定管理料	128,439,000	(D)	128,439,000			 横浜市より	〜
用料金収入	21,000,000		21,000,000	18,313,170	△ 2,686,830		施設利用料収入
主事業(事業計画書記載事業)収入	8,000,000	0	-,,	10,857,012	2,857,012		芸術文化事業収入(主催)
チケット収入	4,559,000		4,559,000	6,119,306	, ,	自主事業のチケット収入、講座料収入	入場料収入、講座料収入
協賛金・広告収入	400,000		400,000	228,000	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	自主事業協賛、イベントカレンダー広告	企業協賛金収入(事業)・(管理)
助成金 会費等	1,932,000		1,932,000	2,165,000		自主事業に対する助成金(地域創造等)	助成金収入(事業)
云貫寺	120,000		120,000	172,100	52,100	友の会(通年@1,200、半期@700) その他事業収入(物品販売手数料・ドリンク販売・クリ	友の会収入
その他	989,000		989,000	2,172,606	1,183,606	アファイル販売等)、共催負担金	その他事業収入、負担金収入(事業)
主事業(事業計画書に記載のない事業) 収入	120,000	0	120,000	0	△ 120,000		
チケット販売代行手数料収入	120,000		120,000	0	△ 120,000		
浜市費用負担	0	0	0	2,563,000	2,563,000	新型コロナウイルス感染症に関する横浜市の費用負	
λ	4,820,000	0	4,820,000	3,801,946	△ 1,018,054		
印刷代	25,800		25,800	16,370	△ 9,430	コピー利用料金 白黒@10/カラー@50	施設運営雑収入
ゴミ袋代	20,400		20,400	24,000		ゴミ袋可燃@250/その他@400	施設運営雑収入
自動販売機手数料	480,000		480,000	381,667	△ 98,333		施設運営雑収入
駐車券販売収入	4,293,800		4,293,800	3,370,600		1時間当たり@200円の駐車場サービス券を販売	施設運営雑収入
その他 入合計	162,379,000	0	162,379,000	- /	9,309 1,595,128		施設運営雑収入
出の部	102,379,000	0	102,379,000	103,974,128	1,393,126		
科目	当初予算額	補正額	予算現額	執行額		説明	仕訳 (例示)
件費	78,473,000	0	78,473,000			給与、通勤手当、福利厚生費、退職給付引当金繰入額等	(
公益財団法人 横浜市芸術文化振興財	10,473,000		10,473,000		△ 31,091	劇場運営全般統轄	給料手当支出、法定福利厚生費支出、通勤手当(職員
特定非営利活動法人 チーム杉劇	35,000,000		35,000,000	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		管理・運営スタッフ、事業スタッフ、受付スタッフ	
有限会社 アイコニクス	20,000,000		20,000,000	20,000,000		舞台技術管理委託	管理費委託費(源泉無)支出
株式会社 ニックスサービス	13,000,000		13,000,000			建物設備管理委託	管理費委託費(源泉無)支出
務費	9,957,000	0	9,957,000	10,316,169	△ 359,169		
旅費 消耗品費	240,000		240,000	173,171 2,161,331	66,829		旅費交通費支出 消耗品費支出
月托品質 駐車券仕入れ	807,000 4,000,000		807,000 4,000,000	2,161,331 3,625,800	△ 1,354,331		月 村 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日
印刷製本費	150,000		150,000	28,280	121,720	1時間当たり@200円×20,000時間を管理組合から購入	(エヘヌエ   印刷製本費支出
通信運搬費	600,000		600,000	664,169	△ 64,169		通信運搬費支出
使用料及び賃借料	2,600,000	0	2,600,000	2,435,916	164,084		Poul I I I I I I I I I I I I I I I I I I I
横浜市への支払分	300,000		300,000	525,369		目的外使用料(自動販売機設置料)	施設運営 賃借料支出 利用料金支出 (横浜市の
					·	コピー機レンタル・パソコンレンタル・リソグラフレンタ	
その他	2,300,000		2,300,000	1,669,519	630,481	ル・AEDリース・放送受信料・外壁サイン使用料・らび	施設運営 事務費 賃借料支出 利用料支出
# 0 # 3 #				211.222		すた指定箇所使用料・備品等使用料等	and the part of th
備品購入費	150,000		150,000	241,028	△ 91,028		受託財産購入支出
施設賠償責任保険 支払手数料	400,000 250,000	0	400,000 250,000	388,382 313,417	11,618 △ 63,417	施設保険・火災保険・傷害保険	保険料支出
振込手数料	50,000	0	115,000	62,068		銀行振込手数料	
その他()	200,000		200,000			対	文仏子妖科文山
職員等研修費	100,000		100,000	231,343	100,000		研修費支出
	,		,	242.252	<u> </u>	施設全体の広告(名刺広告 磯子区智詞交換会広告 ミニ	施設運営 事務費 広告宣伝費支出 委託費(源泉有
広告宣伝費	400,000		400,000	349,363	50,637	コミ誌広告掲出など) イベントカレンダー制作(デザイ	支出
雑支出	260,000	0	,	176,340	83,660		
渉外費	130,000		130,000	24,000	106,000	区内町内会等賀詞交換会、意見交換会等	雑支出(渉外費)
						磯子事業会・磯子火災予防協会・磯子区商店街連合	
その他	130,000		130,000	152,340	△ 22,340	会・杉田@にぎわい会の分担金並びに懇親会費	雑支出(その他)/負担金
** #	12 502 000		12 502 000	12.060.270	442.724	神奈川新聞手土産代	
業費 自主事業 (指定管理料充当の自主事業) 費	12,503,000 12,503,000	Ü	12,503,000 12,503,000		442,721	芸術文化事業費(事業計画に記載のある主催・共催)	  芸術文化事業支出(仕入支出を除く)
自主事業費	12,503,000		12,303,000	12,060,279		芸術文化事業費(事業計画に記載のない共催・協力)	女例文化争未文山(红入文山を除く)
理費	55,600,000	0	55,600,000	54,761,753	838,247	ム州人107米点(7米m回に10級ののVV)(12 M/J)	
光熱水費	15,400,000	0	15,400,000		367,610		上 光熱水料費支出
電気料金	10,400,000		10,400,000	9,273,285	1,126,715		
ガス料金	2,400,000		2,400,000	3,624,895	△ 1,224,895		
水道料金	2,600,000		2,600,000	2,134,210	465,790		
清掃費			0			ニックスサービスに委託しているため計上なし	
修繕費	2,000,000		2,000,000	8,961,266	△ 6,961,266		修繕費支出
機械警備費	250,000		250,000	248,520		防犯システム	委託費(源泉無)支出
設備保全費	4,950,000	0	4,950,000	4,807,687	142,313		
空調衛生設備保守			0			ニックスサービスに委託しているため計上なし	
消防設備保守	466.000		0	461.001		管理組合の管理費に含まれているので計上なし	子子走 / (医白布) 十二
電気設備保守	420,000		420,000	404,826	<u> </u>	自家用電気工作物の保安管理業務	委託費(源泉無)支出
害虫駆除清掃保守			0			ニックスサービスに委託しているため計上なし	
駐車場設備保全費 その他保全費	4 520 000		4 530 000	4 402 004		管理組合の管理費に含まれているので計上なし	条红费 () () () () () () () () () () () () ()
	4,530,000		4,530,000	4,402,861	127,139	電話設備、舞台機構保守点検、舞台照明保守点検、 らびすた管理組合管理費¥2,430,540/月	委託費 (源泉無) 支出
共益費	33,000,000		33,000,000	25,711,890	7,288,110	テナント会費¥8,500/月 修繕積立金¥300,000/月	負担金支出
税公課(公租公課)	1,846,000	0	1,846,000	678,700	1,167,300		
租税	1,846,000	0		678,700	1,167,300		
国税	1,789,000	0		678,700	1,110,300		
法人税	, ,		0	,	0		
消費税	1,739,000		1,739,000	546,500	1,192,500		租税公課支出
印紙税(収入印紙)	50,000		50,000	132,200		収入印紙代	租税公課支出
地方税	57,000	0	- /		57,000		
法人住民税	57,000		57,000		57,000		
事業税			0		0		
固定資産税			0		0		
公課	0	0		0	0		
組合などの会費・賦課金			0		0		
その他	0	0		0	0		
国・地方公共団体への各種手数料			0		0		
	1000		0		0		
その他(	4 000 000	0	4,000,000	4,000,000	0	財団本部への繰入金	他会計への繰入金支出
務経費 (計算根拠を説明欄に記載)	4,000,000		4 000 000	4 000 000			
務経費 (計算根拠を説明欄に記載) 本部分	4,000,000	-	4,000,000		0	財団本部への繰入金	他去計八の株人並文山
その他( ) <b>務経費 (計算根拠を説明欄に記載)</b> 本部分 当該施設分 出合計			4,000,000 0 162,379,000		0 0 2,058,008	財団本部への繰入金	他云司への採入並又山

自主事業費収入	10,857,012 但し、新型コロナウイルス感染症拡大防止対応の経費分、1188千円を雑
自主事業費支出	12,060,279
自主事業収支	△ 1,203,267

管理許可・目的外使用許可収入	381,667 目的外使用許可に伴う収入(自動販売機の収入)
管理許可・目的外使用許可支出	525,369 横浜市へ支払っている目的外使用料(自動販売機設置料)
管理許可・目的外使用許可収支	△ 143,702

#### 施設名 磯子区民文化センター・杉田劇場

# H31~令和1年度 利用料金収入実績内訳

					利用料金収	入					減免・優先利	用実績		
	利用料金A (円)	返還金額B (円)	利用料金 収入額 ①=A-B (円)	目標額② (円)	達成率 ①/② (%)	今年度 累計	前年同月 利用料金 収入額③ (円)	前年度 累計	前年同月比①/③(%)	自主·共催 事業 減免件数 (件)	自主·共催 事業 減免金額C (円)	優先利用 件数	うち 自主・共 催事業件 数	前年度前受金 4月に含む
4月	1,295,220	5,750	5,444,430	6,801,418	80.0%	5,444,430	6,515,220	6,515,220	83.6%	8	407,900	10	4	4,154,960
5月	1,449,750	3,110	1,446,640	1,759,846	82.2%	6,891,070	1,685,790	8,201,010	85.8%	0	0	4	0	R2 来年度前受金
6月	2,167,400	9,170	2,158,230	1,715,959	125.8%	9,049,300	1,643,750	9,844,760	131.3%	5	262,450	10	5	0
7月	1,724,500	19,750	1,704,750	1,570,853	108.5%	10,754,050	1,504,750	11,349,510	113.3%	4	22,050	7	3	99,500
8月	1,438,680	4,160	1,434,520	1,351,878	106.1%	12,188,570	1,295,030	12,644,540	110.8%	6	328,500	9	6	106,000
9月	1,520,350	37,250	1,483,100	1,662,425	89.2%	13,671,670	1,592,470	14,237,010	93.1%	4	137,600	9	4	0
10月	1,467,350	134,200	1,333,150	1,150,150	115.9%	15,004,820	1,101,750	15,338,760	121.0%	7	199,600	7	7	479,100
11月	1,478,500	40,150	1,438,350	1,152,415	124.8%	16,443,170	1,103,920	16,442,680	130.3%	6	213,100	6	6	585,300
12月	916,200	6,630	909,570	1,524,356	59.7%	17,352,740	1,460,210	17,902,890	62.3%	6	325,800	6	6	423,200
1月	710,200	4,280	705,920	713,830	98.9%	18,058,660	683,790	18,586,680	103.2%	7	252,200	7	7	1,127,100
2月	575,950	31,770	544,180	679,318	80.1%	18,602,840	650,730	19,237,410	83.6%	8	581,100	8	8	1,026,700
3月	152,900	677,270	-524,370	917,552	-57.1%	18,078,470	878,940	20,116,350	-59.7%	2	34,650	2	2	493,160
合計	14,897,000	973,490	18,078,470 ※合計は前年度	, ,	86.1%	161,539,790	20,116,350		89.9%	63	2,764,950	85	58	4,340,060

目標額合計 21,000,000

\*月合計は時間帯数による \*会議室

	T :				1	ı		^ <del>- 4</del>	1		/+ 72 <del></del>	1		1	, ,	<u> </u>						可市致による	
月	開館	施設名	ホ-		ギャラ	リハー		会議室			練習室		月合計		窓口	チケット	来客	打合せ	見学	チフシ   等	その他:ロビー パフォーマンス 参加者スタンプ	計	総計
	日数		日	時間帯		サル室	Α	В	С	A	В	С			手続き	購入			<del>-</del>	閲覧	ラリー		
		利用可能数	28	84	29	145	145	145	145	145	145	145	1,128	1 1									
		利用数	22	57	29	86	81	69	86	139	140	119	806	*									
4	29	利用率	79%	68%	100%	59%	56%	48%	59%	96%	97%	82%	71%	*									
		利用団体数		25	29	56	63	51	63	123	129	105	644	1	222	40		• •		400	222	222	
		利用人数	0.0	2,773	1,314	1,387	343	315	279	123	154	203	6,891	1.	333	46	29	41	6	100	268	823	7,714
		利用可能数	28	84	30	150	150	150	150	150	150	150	1,164	1 1									
٦		利用数	17	34	30	77	84	69	72	139	142	136	783	*						-			
5	30	利用率	61%	40%	100%	51%	56%	46%	48%	93%	95%	91%	67%	*						<u> </u>			
		利用団体数		20	30	54	52	46	46	116	122	109	595	1	040	40	0.4	0.4	4.0	7-	054	200	0500
		利用人数	0.4	1,930	1,328	932	346	300	257	128	181	209	5,611	┨. ┃	319	42	34	61	16	75	351	898	6509
		利用可能数	24	72	28	140	140	140	140	140	140	140	1,080	1 1									
		利用数	14	38	27	92	126	84	101	127	137	131	863	*									
6	28	利用率	58%	53%	96%	66%	90%	60%	72%	91%	98%	94%	80%	*									
		利用団体数		18	27	53	52	42	59	103	116	113	583	1	200	47			0.7		400	707	0754
		利用人数	00	2,989	2,551	952	441	278	387	108	114	204	8,024	1.	322	47	41	62	37	82	136	727	8751
		利用可能数	28	84	30	149	150	150	150	150	150	150	1,163	1 1									
7	20	利用数	26 93%	61	27	84	87	100	95	141	145	137	877	4 1									
/	30	利用率	93%	73%	90%	56%	58%	67%	63%	94%	97%	91%	75%	*									
		利用団体数		32 5 100	27	54	52	60	57	127	123	121	653	ł	257	FO	01	60	4	70	157	747	10001
		利用人数利用可能数	20	5,102	1,048 30	1,358 150	410 144	438 142	395 150	157 150	204 150	222 150	9,334		357	52	31	68	4	78	157	747	10081
		利用的能数	30 20	90 54	30	94	87	74	98	135	147	138	1,156 857	1 1									
8	30	利用率	67%	60%	100%	63%	60%	52%	65%	90%	98%	92%	74%	4 1									
	30	利用団体数	07/0	23	30	53	61	54	43	112	114	105	595	T									
		利用人数		4,037	1,193	1,350	298	266	387	145	243	249	8,168	ł I	316	42	33	46	16	105	167	725	8893
		利用可能数	29	4,037	29	1,330	145	145	145	145	145	145	1,131	*	310	72	33	70	10	100	107	720	0090
		利用数	19	42	28	92	68	93	71	128	135	119	776	1 1									
9	29	利用率	66%	48%	97%	63%	47%	64%	49%	88%	93%	82%	69%	4 1									
		利用団体数	3370	21	28	58	75	63	45	113	111	101	615	4									
		利用人数		2,618	1,651	1,347	315	513	296	130	182	185	7,237	1	325	72	22	27	12	87	136	681	7918
		利用可能数	167	501	176	879	874	872	880	880	880	880	6,822	*	020	, _		2,		0,	100	001	7010
F		利用数	118	286	171	525	533	489	523	809	846	780	4,962	•									
上半期	176	利用率	71%	57%	97%	60%	61%	56%	59%	92%	96%	89%	73%										
期		利用団体数		139	171	328	355	316	313	694	715	654	3,824										
		利用人数		19,449	9,085	7,326	2,153	2,110	2,001	791	1,078	1,272	45,265		1972	301	190	305	91	527	1215	4601	49,866
				,	-,	,,,,,,	_,	_,	_,1	, , ,	.,	, - · <b>-</b>	,_,_								0		,

														_									
		利用可能数	29	86	29	145	145	145	145	145	145	145	1,130	*									
		利用数	20	54	26	83	87	90	86	143	135	126	830	*									
10	29	利用率	69%	63%	90%	57%	60%	<b>62</b> %	59%	99%	93%	87%	73%	*									
		利用団体数		29	26	53	52	57	53	128	117	112	627	7									
		利用人数		3,146	1,150	893	463	491	369	130	168	206	7,016	6	373	68	18	55	12	84	123	733	7749
		利用可能数	27	81	29	144	139	96	140	145	145	145	1,064	*									
		利用数	23	54	28	89	76	36	84	134	144	133	778	*									
11	29	利用率	85%	67%	97%	<b>62</b> %	55%	38%	60%	<b>92</b> %	99%	92%	73%	*									
		利用団体数		26	28	59	55	24	57	125	122	112	608	3									
		利用人数		4,004	1,095	1,279	471	131	380	130	232	209	7,931		336	149	28	35	20	84	115	767	8698
		利用可能数	20	58	26	132	115	119	130	133	130	133	976	*									
		利用数	19	44	15	93	79	67	84	122	126	116	746	*									
12	27	利用率	95%	76%	58%	70%	69%	56%	65%	<b>92</b> %	97%	87%	76%	*									
		利用団体数		21	16	46	44	43	48	106	111	99	534	ŀ									
		利用人数		3,947	855	1,418	370	289	380	111	184	187	7,741	1	304	238	39	36	1	78	127	823	8564
		利用可能数	22	62	27	134	135	135	135	135	135	134	1,032	*									
		利用数	21	53	17	81	85	114	78	121	132	119	800	*									
1	27	利用率	95%	85%	63%	60%	63%	84%	58%	90%	98%	89%	78%	*									
		利用団体数		26	17	58	51	56	46	107	112	97	570	)									
		利用人数		3,695	1,051	1,129	441	342	360	104	133	192	7,447	4	374	63	31	38	17	97	183	803	8250
		利用可能数	23	69	27	135	133	133	131	133	131	135	1,027	-									
		利用数	16	42	26	96	88	83	88	120	129	128	800	*									
2	27	利用率	70%	61%	96%	71%	66%	62%	67%	90%	98%	95%	78%	*									
		利用団体数		16	26	53	53	52	46	96	104	97	543	-									
		利用人数		2,665	1,001	1,070	477	347	255	99	130	208	6,252	-	306	77	28	65	8	99	131	714	6966
		利用可能数	30	90	30	90	150	150	150	150	150	150	1,110	-									
		利用数	3	5	22	16	35	25	31	111	103	94	442	*									
3	30	利用率	10%	6%	73%	18%	23%	17%	21%	74%	69%	63%	40%	*									
		利用団体数		3	22	13	23	18	21	93	92	74	359	-									
		利用人数	1=1	106	782	268	123	78	70	95		120	1,740	-	442	22	22	27	0	72	107	692	2432
		利用可能数	151	446	168	780	817	778	831	841	836	842	6,339	-									
下业	100	利用数	102	252	134	458	450	415		751	769	716	4,396	-									
半期		利用率	68%	57%	80%	59%	55%	53%	54%	89%	92%	85%	69%	-									
141		利用団体数		17.562	135	282	278	250	271	655	658	591	3,120	-	0105	017	100	0.50	F0	F1.4	700	4500	40050
H		利用人数	210	17,563	5,934	6,057	2,345	1,678	1,814	669	945	1,122	38,127	-	2135	617	166	256	58	514	786	4532	42659
_		利用可能数	318	947	344	1,659	1,691	1,650	1,711	1,721	1,716	1,722	13,161	-									
年	245	利用数	220	538	305	983	983	904	974	1,560	1,615	1,496	9,358	-									
度計		利用率	69%	57% 139	89%	59%	58%	55% 566	57%	91%	94%	1 245	71%	-									
		利用団体数利用人数		37,012	306 15,019	610 13,383	633 4,498	566 3,788	584 3.815	1,349	1,373	1,245 2,394	6,805	-	4107	010	356	561	149	1041	2001	9133	02525
		刊用人致		37,012	15,019	13,383	4,498	ა,/88	3,815	1,460	2,023	2,394	83,392		4107	918	300	301	149	1041	2001	গ133	92525

# 施設名 杉田劇場

# 平成31/令和1年度 修繕一覧

No.	修繕年月日	修繕箇所	金	額	(円)	業 者 名	支払日
1	4月5日	ホール下手手摺固定部品修理			39,960	ドリームパートナー	4月22日
2	5月	4F~5Fホールへの階段上及び中間踊り場の 雨漏り対策修理			0	新杉田都市開発対応	
3	6月24日	ACC-1 エントランス系統空調機 機器交換等 修繕 外気ダンパー固着、排気ダンパーモーター故 障の為交換。			0	ジョンソンコントロールズ 株式会社	
4	7月8日	4階多目的トイレ内・オストメイト用手洗い水栓 故障の為修繕			24,076	東京ガスライフパル 横浜戸塚支店	7月24日
5	8月10日	会議室パーテーション緊急修繕			21,600	株式会社ドリームパートナー	9月17日
6	9月14日~30 日	空調冷温水機化学洗浄		3,2	240,000	株式会社日立ビルシス テムズ横浜支社	10月25日
		上半期 計		3,3	325,636		_

No.	修繕年月日	修 繕 箇 所	金 額 (円)	業者名	支払日
7	11月9日~ 12月5日	4.5階事務室横 バルコニー雨漏り修繕	0	新杉田都市開発対応	
8	11月12日	自動ドア修繕	786,940	株式会社神奈川ナブコ	1月28日
9	11月13日	ホールピアノの鍵盤蓋修繕	26,840	株式会社ヤマハミュー ジックリテイリング	12月17日
10	12月2,3日	防煙シート交換工事	610,500	文化シャッター交換工事	
11	12/8,9,10	エレベーター・エスカレーター修繕工事	3,179,000	三菱電機ビルテクノ サービス株式会社	
12	12月12日	エスカレーター上部ランディングプレート(点検 ロの蓋)修繕工事	275,000	三菱電機ビルテクノ サービス株式会社	12月25日
13	1/7, 8, 9	ドアノブ・ドアクローザー等修繕工事	317,350	株式会社 ドリームパートナー	1月14日
14	1/29,30	舞台吊りマイクワイヤー交換工事	440,000	ヤマハサウンドシステム 株式会社	

下半期修繕費·計 5,635,630 年間 合計 8,961,266